



**Introduzione**  
**al corso di**  
*Reti, Accordi e*  
*Cooperazioni interaziendali*  
*(5 cfu)*



## Obiettivi del corso

- ❖ Sviluppare la comprensione dei processi di sviluppo aziendale che si realizzano attraverso il coinvolgimento di più imprese, per effetto di:
  - *sistemi a rete*
  - *accordi*
  - *modelli di cooperazione interaziendale*
  
- ❖ Analizzare i caratteri istituzionali delle *aggregazioni aziendali*, coerentemente ai rispettivi processi di integrazione
  
- ❖ Approfondire i *percorsi di crescita in ambito internazionale delle PMI*



## Programma del corso

### 1. L'evoluzione dell'impresa dalla crescita interna alla nascita degli aggregati aziendali

- I processi di crescita interna e i processi di crescita esterna
- I fattori determinanti i processi di aggregazione
- La ridefinizione dei confini organizzativi e istituzionali dell'impresa e i connessi processi di integrazione
- Le reti di imprese

### 2. Le tipologie di aggregazione aziendale

- Le forme *non equity* e i loro fattori determinanti
- Le forme *equity* e i loro fattori determinanti



## Programma del corso (segue)

### 3. I gruppi di imprese

- I processi e le cause di formazione dei gruppi
- Il rilievo delle peculiarità istituzionali del gruppo e l'apprezzamento del suo equilibrio

### 4. I percorsi di internazionalizzazione delle imprese


- Le strategie collaborative a livello internazionale
- Il ruolo dell'assetto di *governance* nei processi di internazionalizzazione

### 5. Analisi critica di alcuni accordi aziendali



## Modalità di svolgimento degli incontri

### ❖ “Lezioni ed esercitazioni”

- ➔ Lezioni tradizionali
  - ➔ Presentazione e discussione di casi aziendali
  - ➔ Testimonianze aziendali
-  Il materiale sarà reso disponibile sul sito *web* del Corso



## Materiale didattico di riferimento

- ❖ M. Confalonieri, *Lo sviluppo e la dimensione dell'impresa*, Giappichelli, Torino, 1998 → Cap. V, VI, VII, VIII, IX e X
- ❖ A. Lai, *Lo sviluppo delle imprese nell'era della rivoluzione digitale: opportunità e rischi*, in A. Tessitore, A. Lai (cur.), *Globalizzazione e territorio. Il futuro di un sistema locale*, Franco Angeli, Milano, 2003 → Cap. 7
- ❖ G. Corbetta (cur.), *Capaci di crescere*, Egea, Milano, 2005 → Cap. 1, 2, 6, 7 e 8
- ❖ *Slide* disponibili sul sito *web* del Corso
- ❖ *Alcune ulteriori letture* potranno essere segnalate in aula durante il corso [→ In caso di non frequenza, contattare i docenti]



## Prova d'esame

- ❖ Prova orale, volta all'accertamento della conoscenza delle diverse parti del programma.