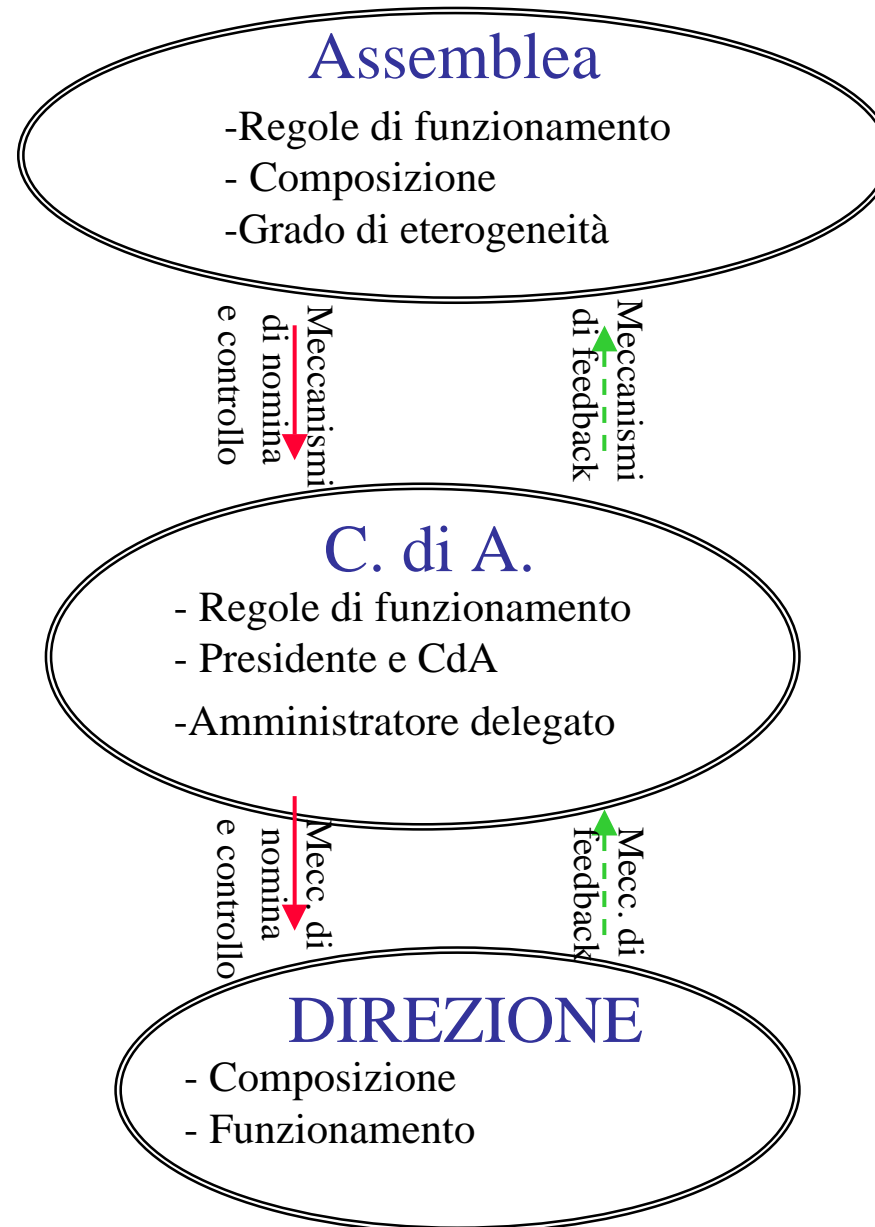


La corporate governance (CG)



La corporate governance

Cambiamenti in atto e necessità di miglioramento della CG:

- ❖ Cambiamenti di contesto competitivo
- ❖ Evoluzione delle imprese “capitalistiche”
- ❖ Evoluzione della relazione capitale-lavoro
- ❖ Sviluppo del sistema finanziario
- ❖ Abbattimento delle barriere politiche
- ❖ Affievolimento della cultura cooperativa



A fronte di questi cambiamenti, i modelli di governo delle imprese cooperative non si sono adeguati



Quali meccanismi di CG è opportuno modificare per favorire lo sviluppo delle imprese cooperative?

La corporate governance

Punti di forza e di debolezza

Punti di forza

- Qualità degli apporti dei soci
- Minori costi di transazione
- Maggiore partecipazione dei soci
- Senso di identificazione e condivisione degli obiettivi

Punti di debolezza

- Maggioranze poco stabili
- Strapotere del management
- Minore velocità dei processi decisionali
- Differenze culturali nella compagine dei soci e loro scarsa cultura economica
- Minore flessibilità in situazioni di crisi



Ruolo del **management** nel favorire lo sviluppo dei punti di forza e il contenimento dei punti di debolezza

La corporate governance: il ruolo del management

Caratteri	Vecchio “modello” di CG	Nuovo “modello” di CG
<i>Valori</i>	Forte identificazione con i principi cooperativi	Rispetto dei principi cooperativi
<i>Carriera</i>	Traiettorie interne alla IC o al movimento;	Carriera anche esterna
<i>Anzianità</i>	Basso turnover del vertice	Maggiore turnover del vertice
<i>Scelta del manager</i>	Fedeltà all'istituzione	Riconoscimento della professionalità
<i>Modello gestionale</i>	Scelte spesso “conservative”, per non intaccare lo <i>status quo</i>	Scelte più innovative, più legate alle spinte del mercato
<i>Stile direzionale</i>	Paternalistico	Partecipativo/efficientista
<i>Competenze manageriali</i>	Generiche, fondate sul <i>learning by doing</i>	Specialistiche e sviluppate in diversi contesti
<i>Competenze imprenditoriali</i>	Spiccate, nei casi di eccellenza	Spiccate

...