

Calcoli di convenienza economica - Esercitazioni

ESERCIZIO 1

L'impresa Alfa sta producendo un prodotto Y con la seguente struttura di ricavi e costi:

- quantità	2.000
- prezzo unitario di vendita	3.500
- materie prime	3.500.000
- personale	1.500.000
- ammortamento	1.000.000
- spese generali	400.000

L'impresa sta valutando l'offerta di un fornitore che propone di cedere il prodotto al prezzo unitario di 2.500.

Nel caso di ricorso all'esterno il personale può essere utilmente impiegato per i 2/3 per altre attività, mentre le spese generali si riducono del 50%.

È conveniente accettare l'offerta?

ESERCIZIO 2

L'impresa PAC srl produce e vende annualmente 30.000 unità del prodotto xxx con la seguente struttura di costi:

- materie prime	90.000
- materiale di consumo	5.000
- personale	120.000
- energia	15.000
- ammortamento	30.000
- spese generali aziendali	7.000

L'impresa sta valutando l'offerta di un fornitore che propone di cedere il prodotto al prezzo unitario di euro 1,20.

Si tenga conto che nel caso di ricorso all'esterno:

- il personale potrebbe essere utilmente impiegato in altre produzioni per il 40%,
- si dovrebbero sostenere costi di smantellamento pari a euro 20.000,
- la PAC srl continuerebbe a fornire la materia prima,
- la qualità del prodotto aumenterebbe con un possibile incremento dei ricavi pari a euro 0,2 al pezzo.

È conveniente accettare l'offerta?

ESERCIZIO 3

Un'agenzia viaggi sta valutando la convenienza a sospendere il servizio di biglietteria ferroviaria. Per erogare tale servizio attualmente sostiene i seguenti costi annui a fronte di un ricavo annuo di 23.000 euro:

- materiale di consumo	11.000
- energia	3.000
- personale	8.000
- spese generali del servizio	4.000
- spese generali aziendali	12.000

Considerando che il personale potrebbe essere utilmente impiegato in altri servizi per i 3/4, consigliereste all'agenzia di chiudere il servizio? Si motivi la risposta.

ESERCIZIO 4

L'albergo Vista Lago sta valutando l'ipotesi di esternalizzare il servizio lavanderia. Attualmente vengono lavati e stirati 40.000 capi l'anno sostenendo i seguenti costi:

- materiale di consumo	13.000
- energia	7.000
- personale	15.000
- spese generali del servizio	3.000
- ammortamenti	2.000

Calcoli di convenienza economica - Esercitazioni

Una lavanderia vicina all'albergo propone lo stesso servizio al costo di 1 Euro a capo, più 1.000 Euro all'anno per il trasporto. Considerando che il personale potrebbe essere utilmente impiegato in altri servizi per i 2/3, consigliereste all'albergo di esternalizzare?

ESERCIZIO 5

L'impresa FEPA Spa, produttrice di sciroppi di glucosio, sta producendo il Glucanoide, un dolcificante vitaminizzato rivolto ad un target di clientela che effettua un'intensa attività sportiva.

Il processo di produzione di 4.000 unità di Glucanoide avviene in un reparto interno all'impresa, il quale presenta la seguente struttura di costi e ricavi (valori in euro):

- materie prime	18.000
- materiali di consumo	13.000
- energia	6.000
- ammortamento	5.000
- personale	20.000
- spese generali	12.000
- lavorazioni presso terzi	4.000

L'impresa sta valutando la possibilità di esternalizzare tale produzione, essendo pervenuta l'offerta di un fornitore che propone di cedere la fornitura al prezzo complessivo di euro 48.000.

Cosa consigliereste alla FEPA Spa considerando che:

- continuerà a fornire i materiali di consumo,
- potrebbe utilmente impiegare il personale in altre produzioni per il 75%,
- riuscirebbe a ridurre le spese generali al 40% del livello attuale,
- aumenterebbe la qualità del prodotto con un possibile incremento dei ricavi pari ad euro 2.000,
- dovrà sostenere costi di trasporto pari ad euro 2.500?

Si motivi la risposta.

ESERCIZIO 6

L'impresa Camminiamo comodi srl, produttrice di scarpe classiche, ha deciso di far applicare una suola morbida e leggera alla calzatura, al fine di renderla più confortevole.

Il processo di produzione pari a 35.000 unità comporta la seguente struttura di costi (valori in euro):

- materie prime	50.000
- materiali di consumo	60.000
- energia	30.000
- ammortamento	12.000
- personale	44.000
- spese generali	20.000

L'impresa sta valutando l'ipotesi di rivolgersi a terzi per decentrare questa fase del processo produttivo. Un fornitore, per la medesima quantità, propone la fornitura al prezzo unitario di 4,00 euro.

Cosa consigliereste a Camminiamo comodi Spa sapendo che:

- dovrà sostenere costi logistici pari a 7.000 euro;
- i costi per l'energia diminuiranno del 40%;
- il personale non potrà essere utilmente impiegato in altre produzioni;
- migliorerà la qualità del prodotto finito.

Si motivi la risposta.

Calcoli di convenienza economica - Esercitazioni

ESERCIZIO 7

I dati economici annui dell'impresa FLYGHT Spa, produttrice di packaging per prodotti dolciari, sono i seguenti:

- materie prime	28.500
- materiali di consumo	12.000
- energia	6.000
- ammortamento	8.000
- personale	22.000
- spese generali	13.000

Tale impresa ha deciso di rivolgersi a terzi per decentrare una fase del processo produttivo, relativa alla etichettatura della confezione. Il fornitore, per una quantità di 20.000 unità, propone la fornitura al prezzo unitario di 2,05 euro.

Cosa consigliereste a FLYGHT Spa sapendo che:

- dovrà sostenere costi logistici pari a 3.000 euro;
- i costi per l'energia diminuiranno dell'80%;
- il personale non potrà essere utilmente impiegato in altre produzioni;
- migliorerà la qualità di stampa del prodotto finito.

Si motivi la risposta.

ESERCIZIO 8

Il mobilificio Viviani snc produce e vende cucine, camere da letto e salotti di prima qualità in legno massiccio. Nel 2005 ha realizzato un fatturato di 1,4 milioni di euro, registrando però un calo del 5% rispetto l'anno precedente a causa di una crisi del settore che si teme peggiorerà nel biennio 2006-2007.

In tale prospettiva l'impresa sta valutando l'opportunità di esternalizzare la produzione di camere da letto e salotti.

Al riguardo Viviani snc dovrebbe realizzare per il 2007 una commessa di 6 camere da letto e 8 salotti che un fornitore gli propone ad un costo complessivo di 120.000 euro.

Si valuti la convenienza per l'impresa di accettare la proposta del fornitore e di chiudere il proprio reparto di produzione di camere e salotti avente la seguente struttura di costi:

- materie prime	65.000
- materiale di consumo	17.000
- personale	54.000
- energia	8.000
- ammortamento	15.000
- spese generali aziendali	4.000
- lavorazioni presso terzi	5.000

Si tenga inoltre presente che nel caso di ricorso all'esterno:

- si dovrebbero sostenere costi di smantellamento pari ad euro 21.000;
- il personale potrebbe essere utilmente impiegato in altri reparti per 2/3;
- si riuscirebbe a ridurre del 20% le spese generali aziendali.

Cosa consigliereste all'impresa Viviani snc? Si motivi la risposta.