



***Il Gruppo Fiat***  
**verso la riconfigurazione degli**  
**accordi commerciali**

## ❖ Fiat — General Motors

### ■ Accordo “*Master Agreement*” (13 marzo 2000)

- Gm acquista 20% Fiat Auto Holdings; in cambio Fiat Auto Holdings riceve 5,15% di Gm
- *Opzione Put*: Fiat può vendere a Gm il restante 80% di Fiat Auto Holdings tra il 2004 e il 2009
- *Partnership industriale* in Europa e Sudamerica con due *joint venture* paritetiche (acquisto materiali; motori e cambi)
- *Sinergie* nelle aree materiali, motoristica, servizi finanziari, scambio tecnologie, utilizzo piattaforme comuni, ...

### ■ Revisione Accordo “*Standstill Agreement*” (26 ottobre 2003)

- *Contestazione di Gm* in ordine alle seguenti operazioni poste in essere da Fiat:  
*a)* aumento di capitale di Fiat Auto Holdings (non sottoscritto pro quota da Gm; connessa “diluizione” di Gm in Fiat); *b)* cessione 51% di Fidis Retail
- *Replica di Fiat*, che ritiene che le suddette operazioni non incidano sul *Master Agreement* ...
- ... Lo *Standstill Agreement* preclude alle parti di avviare azioni legali fino al 15 dicembre 2004 ...



## ■ Risoluzione Accordo (al termine del processo di “*mediation*”) (febbraio 2005)

- Gm paga a Fiat 1,55 mld. per risoluzione *Master Agreement*, inclusa la cancellazione della *put option*
- Gm restituisce a Fiat SpA la propria partecipazione (scesa al 10%) in Fiat Auto Holdings
- Scioglimento di tutte le *joint venture* ...
- ... Gm mantiene 50% stabilimento polacco che produce motori diesel e 50% relativa proprietà intellettuale
- Conservazione condivisione proprietà tecnologia motore Jtd e progetti di sviluppo attuali piattaforme comuni
- Conservazione accordo di fornitura a lungo termine e altre forme di cooperazione (p.e., partecipazione di Fiat nell'alleanza acquisti di Gm)

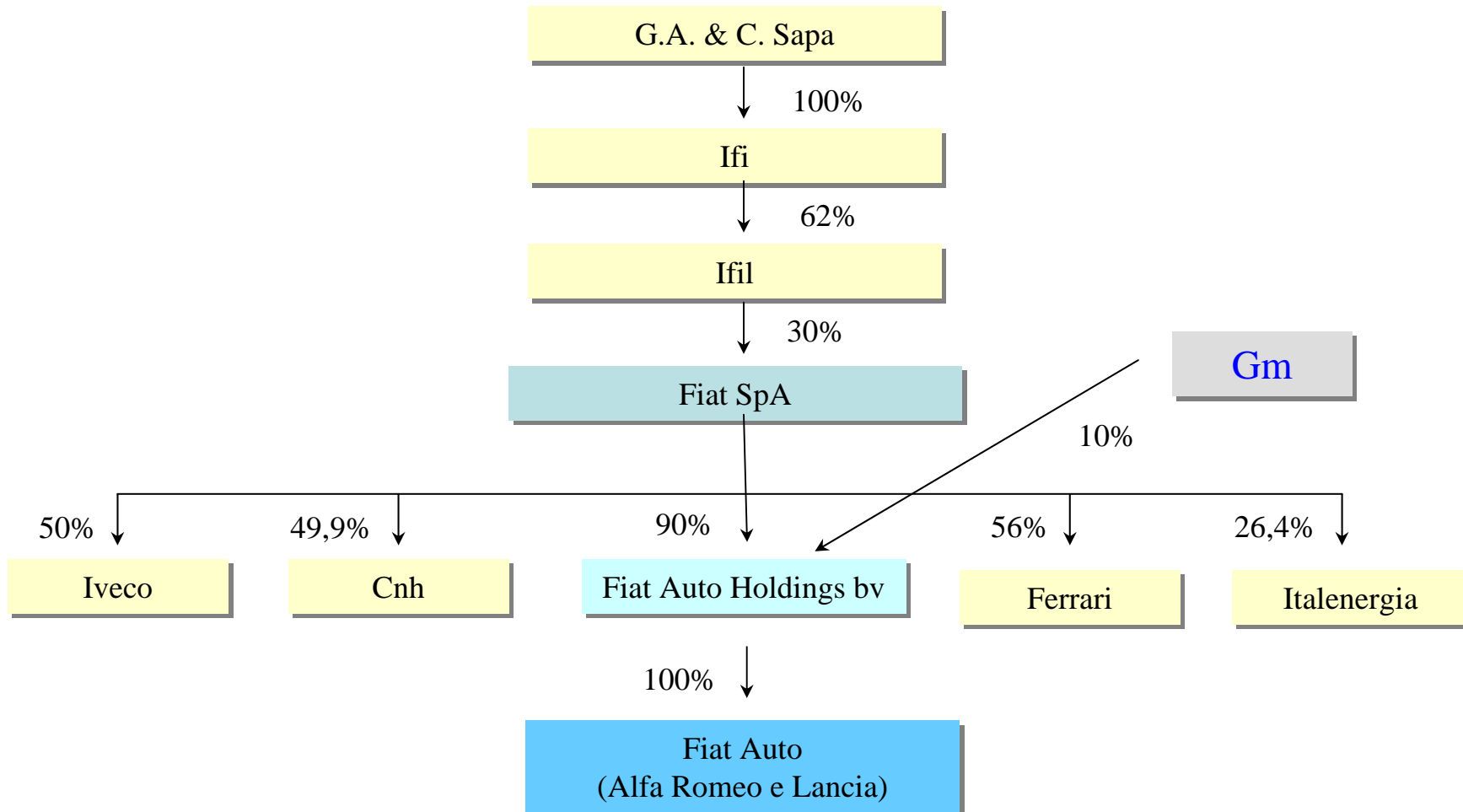
## ❖ Alla ricerca di *nuovi* accordi commerciali

- La risoluzione dell'accordo con Gm "... garantisce alla Fiat tutta la necessaria libertà per sviluppare il Settore Auto. Possiamo oggi ... dedicare tutte le nostre energie per rafforzare e razionalizzare i nostri marchi, sviluppando una rete commerciale forte e in grado di massimizzare il successo dei nostri nuovi prodotti ..." (S. Marchionne, 13 febbraio 2005)
- (Possibili) nuovi accordi con Saic, Tata Motors, Psa (Peugeot-Citroën), Suzuki, Toyota, DailerChrysler ... limitatamente allo sviluppo di singoli prodotti (... "solo accordi industriali"...)



*Allegato*

## Il Gruppo Fiat prima della revisione degli accordi



Fonte: Il Corriere della Sera, 31 maggio 2004, p. 11.

Allegato 2

**Comunicati Ufficio Stampa Fiat S.p.A.:  
accordi commerciali con altri operatori del settore automobilistico**

**Accordo con Tata Motors**

[http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file\\_get.php?w=BVAMHWSNNKWQFKZDW6UH](http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file_get.php?w=BVAMHWSNNKWQFKZDW6UH)

[http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file\\_get.php?w=U9J25THYT0MDCZ55OBRN](http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file_get.php?w=U9J25THYT0MDCZ55OBRN)

**Accordo con Ford**

[http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file\\_get.php?w=QDGG651Z202PAJ9XDTUJ](http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file_get.php?w=QDGG651Z202PAJ9XDTUJ)

[http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file\\_get.php?w=D60V736IT8JDWYJKP45O](http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file_get.php?w=D60V736IT8JDWYJKP45O)

**Accordo con PSA Peugeot-Citroen**

[http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file\\_get.php?w=BMD1QHC33LIOUGKIZ6U9](http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file_get.php?w=BMD1QHC33LIOUGKIZ6U9)

[http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file\\_get.php?w=211RRDZNM2K9LDNJQBJ](http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file_get.php?w=211RRDZNM2K9LDNJQBJ)

**Accordo con Suzuki**

[http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file\\_get.php?w=KUP2M5XNG9SP6D57D8CL](http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file_get.php?w=KUP2M5XNG9SP6D57D8CL)

[http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file\\_get.php?w=PBK4ROSLF2MF205UIGYJ](http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file_get.php?w=PBK4ROSLF2MF205UIGYJ)

**Accordo con Severstal**

[http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file\\_get.php?w=R3L0ATWK8PKRD43QWWF2](http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file_get.php?w=R3L0ATWK8PKRD43QWWF2)

[http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file\\_get.php?w=LLV3TB9OGQUSWVS95DVG](http://www.fiatgroup.com/comuni/php/file_get.php?w=LLV3TB9OGQUSWVS95DVG)